

Sammanträdesdatum

Vård- och omsorgsnämnden

2023-11-21

<b>Plats och tid</b>	Kommunhuset, Hävringe kl 13.15 - 15.30		
<b>Beslutande</b>	Katarina Berg	(M)	
	Cathrine Tholander	(M)	
	Inge Ståhlgren	(S)	
	Lennart Blomqvist	(M)	
	Gun Holmstens	(SD)	
	Ing-Marie Wahlström	(S)	
	Birigta Skårberg	(KD)	
	Astrid Öhman Asp	(S)	
	Daniel Lundgren	(V)	
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	Marlene Lundin	(M)	
	Agneta Rönn	(M)	
	Per Adolfsson	(M)	
	Malin Björgum	(S)	
	Lisa Fogel	(S)	
	Stig Carlsson	(C)	
<b>Övriga deltagare</b>	Niklas Thelin		Sekreterare
	Katarina Haddon		Förvaltningschef
	Pål Näslund		Verksamhetsekonom
<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Niklas Thelin	Paragrafer 52 - 62
	Ordförande	..... Katarina Berg	
	Justerande	..... Inge Ståhlgren	

---

**BEVIS**

Justeringen har tillkännagivits genom anslag

<b>Organ</b>	<b>Vård- och omsorgsnämnden</b>		
<b>Sammanträdesdatum</b>	<b>2023-11-21</b>		
<b>Datum för anslagsuppsättande</b>	<b>2023-11-27</b>	<b>Datum för anslagsnedtagande</b>	<b>2023-12-19</b>
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Kommunstyrelseförvaltningen		
<b>Underskrift</b>	..... Agnetha West		

---

Utdragsbestyrkande



1	Information/Rapporter	3
2	Extraärende: Uppdrag att utreda verksamheten Daglig verksamhet	4 - 5
3	Extraärende: Uppdrag att utreda Riktlinjer för bedömning av bistånd till äldre enligt Socialtjänstlagen (SoL)	6 - 7
4	Budgetuppföljning per oktober	8 - 9
5	Svar på nämndinitiativ från Socialdemokraterna	10 - 12
6	Revidering av riktlinjer för samverkan mellan vård-och omsorgs-, utbildnings- och kultur- och fritidsförvaltningen	13 - 14
7	Taxor 2024	15 - 16
8	Uppföljning internkontrollplan 2023	17
9	Rapportering av ej verkställda gynnande beslut enligt Socialtjänstlagen (SoL) och Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)	18 - 19
10	Delgivningar	20
11	Redovisning av delegationsbeslut	21

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §52

Dnr VON.2023.1

## Information/Rapporter

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Informationen godkänns.

### Dagens sammanträde

Vård- och omsorgsnämndens ordförande informerar om;

- Deltagande i konferens 7 november, *Tillsammans för barnens bästa*
- Uppvaktningsav 100-åring, 13 november
- Träff med familje- och skolpedagoger 13 november, tillsammans med utbildningsnämndens ordförande

Förvaltningschefen informerar om;

- Socialstyrelsens öppna jämförelser; Vad tycker äldre om äldreomsorgen?
- Nytt särskilt boende
- Äldreomsorgslyftet
- Utskrivningsklara
- Kö till särskilt boende
- Aktuell status i hemtjänsten per oktober
- Månadsuppföljning/statistik per oktober
- Ändrad yrkestitel inom LSS
- Lex-Sarah och Lex Maria

---

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §53

Dnr VON.2023.53

**Extraärende: Uppdrag att utreda verksamheten Daglig verksamhet****Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Förvaltningschefen får i uppdrag att utreda om Daglig verksamhet är anpassad och ändamålsenlig för dagens målgrupp, samt återkomma med en rapport till nämnden i mars 2024 med eventuella förslag till beslut.

**Dagens sammanträde****Förslag**

Ordförande föreslår att förvaltningschefen får i uppdrag att utreda om Daglig verksamhet är anpassad och ändamålsenlig för dagens målgrupp, samt återkomma med en rapport till nämnden i mars 2024 med eventuella förslag till beslut.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om sitt eget förslag och konstaterar att nämnden beslutar enligt förslaget.

\_\_\_\_\_

Beslut till:  
Förvaltningschef (För åtgärd)

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §54

Dnr VON.2023.54

**Extraärende: Uppdrag att utreda Riktlinjer för bedömning av bistånd till äldre enligt Socialtjänstlagen (SoL)****Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Förvaltningschefens får i uppdrag att utreda om social samvaro kan vara ett alternativ till promenader för målgruppen, samt återkomma med rapport till nämnden i mars 2024 med förslag till beslut.

**Dagens sammanträde****Förslag**

Ordförande föreslår att förvaltningschefens får i uppdrag att utreda om social samvaro kan vara ett alternativ till promenader för äldre, samt återkomma med rapport till nämnden i mars 2024 med förslag till beslut

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om sitt eget förslag och konstaterar att nämnden beslutar enligt förslaget.

\_\_\_\_\_

Beslut till:  
Förvaltningschef (För åtgärd)

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §55

Dnr VON.2023.4

## Budgetuppföljning per oktober

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Uppföljning per oktober godkänns.

### Sammanfattning

Social- och omsorgsförvaltningen och Äldreomsorgsförvaltningen slogs den 1 augusti 2023 samman till den gemensamma Vård- och omsorgsförvaltningen. Då mål och mått samt aktiviteter är beslutade enligt den tidigare uppdelningen av förvaltningen har oktoberuppföljningen gjorts i två separata dokument för vardera tidigare förvaltning.

Ekonomi redovisas dock avseende nämnden som helhet vilket betyder att stycket "Nämndernas driftsredovisning" är identiskt för de båda bilagda rapporterna.

I vissa delar av den fortlöpande ekonomiska redovisningen kan en fortsatt indelning mellan SOF och ÅF:s tidigare verksamhetsområden vara till hjälp vid analyser av olika slag. I dessa fall benämns respektive verksamhetsområde förkortat som SO och AO.

Det ackumulerade resultatet per den sista oktober för VOF totalt uppgår till 1,3 mkr. Härav utgör resultat hänförligt till AO 2,7 mkr och SO -1,4 mkr.

Baserat på den aktuella resultatutvecklingen tillsammans med en samlad bedömning av de risker som kan föreligga beräknas Vård- och omsorgsförvaltningens helårsresultat uppgå till 4,5 mkr.

I denna prognosbedömning kan noteras att även den fortsatta kostnadsbelastningen vad avser Kommunals löneavtal 2023 är inräknad.

I prognosen har även beaktats att beviljade statsbidrag i olika former kan ge utrymme för avräkning till viss del mot såväl kommande som tidigare kostnader inom verksamheterna.

### Uppföljning av kommunmål

Inom tidigare Social- och omsorgsförvaltningens område prognostiseras samtliga kommunmål nå god eller mycket god måluppfyllelse, vilket är samma prognos som gjordes vid delåret. Det stora flertalet aktiviteter som är kopplade till nämndmålen som tillhör respektive kommunmål är utförda helt i enlighet med den plan som gjordes vid årets början. Några få aktiviteter har pausats med anledning av förvaltnings-sammanslagningen där man avser att nästa år göra ett omtag för att effektivt nyttja resurser och säkerställa ett likvärdigt arbete inom Vård- och omsorgsförvaltningens olika verksamhetsområden.

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Inom tidigare Äldreomsorgsförvaltningen har måluppfyllelsen avseende flertalet kommunmål samma prognos som vid delåret, det vill säga god eller mycket god måluppfyllelse. Dock har prognosen gällande måluppfyllelsen för kommunmålet "Trygg och värdig ålderdom" behövt revideras nedåt. Dåvarande Äldreomsorgsförvaltningen och nuvarande Vård- och omsorgsförvaltningen har under året befunnit sig i ett besvärligt läge med omorganisation samt personalbyte på flera strategiska och betydelsefulla funktioner samt många nyanställda chefer. Detta har lett till att delar av det arbete som planerades för året inte har kunnat genomföras på det sätt som troligen avsågs vid årets ingång. Vård- och omsorgsförvaltningen har tillsatt arbetsgrupper som kommer att arbeta intensivt vidare med att ta fram handlingsplaner med åtgärder för att uppnå målet nöjda brukare.

Även här har några aktiviteter har pausats med anledning av förvaltningssammanslagningen där man avser att nästa år göra ett omtag för att effektivt nyttja resurser och säkerställa ett likvärdigt arbete inom Vård- och omsorgsförvaltningens olika verksamhetsområden.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse från Vård- och omsorgsförvaltningen 2023-11-16.  
Ekonomisk uppföljning per oktober.

**Dagens sammanträde****Framskrivet förslag**

Uppföljning per oktober godkänns.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om framskrivet förslag och konstaterar att nämnden beslutar enligt förslaget

\_\_\_\_\_

Beslut till:  
Kommunstyrelseförvaltningen (för kännedom)  
Verksamhetsekonom (för kännedom)

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §56

Dnr VON.2023.49

## Svar på nämndinitiativ från Socialdemokraterna

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Ärendet återremitteras för komplettering/jämförelse med motsvarande uppgifter för 2021 och 2022.

### Sammanfattning

I Nämndinitiativ från Socialdemokraterna, som lämnades in efter godkännande under vård- och omsorgsnämndens möte september 2023, begärdes en redovisning av kostnader kopplade till konsulter i verksamheten från januari till september 2023.

Redovisningen tar upp tjänsterna sjuksköterska, medicinsk ansvarig sjuksköterska, enhetschef, socialsekreterare samt biståndshandläggare inom socialomsorg och äldreomsorg. Kostnaden under tidsperioden uppgår till 14 850 448. En inhyrd konsult kan enkelt sägas kosta tre gånger mer än motsvarande vad en anställd personal kostar. Ett flertal enhetschefer, biståndshandläggare, socialsekreterare, sjuksköterskor har anställts inom vård och omsorg och således har flertalet konsultuppdrag avslutats eller kommer att avslutas.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse kostnader för konsulter.docx  
Kostnader för konsulter.docx  
Protokoll 2023-09-26 - Von §43

### Dagens sammanträde

#### Framskrivet förslag

Vård- och omsorgsförvaltningen föreslår att Vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisat svar på begäran om redovisning av kostnader för konsulter inom verksamheten.

#### Förslag

1. Cathrine Tholander (M) föreslår återremiss för komplettering/jämförelse med motsvarande uppgifter för 2021 och 2022.
2. Inge Ståhlgren (S) föreslår avslag till Cathrine Tholanders (M) förslag.

---

Utdragsbestyrkande



Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

**Beslutsgång**

Ordförande ställer förslagen mot varandra och konstaterar att nämnden beslutar enligt Cathrine Tholanders (M) förslag.

**Reservation**

Inge Ståhlgren (S), Astrid Öhman Asp (S), Ing-Marie Wahlström (S) och Daniel Lundgren (V) reserverar sig mot beslutet.

---

Beslut till:

Förvaltningschef (För åtgärd)

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §57

Dnr VON.2023.52

## Revidering av riktlinjer för samverkan mellan vård-och omsorgs-, utbildnings- och kultur- och fritidsförvaltningen

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Ärendet återremitteras för komplettering med;

1. Tydlig ansvarsfördelning i individärenden, respektive i organisatoriska ärenden.
2. Struktur och arbetsmetoder för att sätta och uppnå gemensamma mål, följa upp och utvärdera resultat.
3. Sekretessregler och hur de hanteras i avvaktan på ny lagstiftning.

### Sammanfattning

Vård- och omsorgsförvaltningen har tillsammans med Utbildningsförvaltningen och Kultur- och fritidsförvaltningen reviderat riktlinje för samverkan. Riktlinjens syfte är fortsatt att vara en vägledning och hjälp till att samverka runt barn och ungdomar i riskzonen sker strukturellt och på ett systematiskt sätt. Detta för att se till att barn och unga av stöd och hjälp får det.

Riktlinjen riktas till barn och unga i förskoleåldern, skolåldern och gymnasiet. Oxelösund har gemensamma kommunmål för barn och unga; Trygg och säker uppväxt och God folkhälsa. För att förverkliga målen måste samverkan ske mellan förvaltningarna.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från Vård- och omsorgsförvaltningen 2023-11-08.

Förslag till revidering av riktlinje för samverkan mellan utbildnings-, vård- och omsorgs- samt kultur- och fritidsförvaltningen.

Antagna riktlinjer för samverkan mellan utbildnings-, vård- och omsorgs- samt kultur- och fritidsförvaltningen.

### Dagens sammanträde

#### Framskrivet förslag

Vård- och omsorgsförvaltningen föreslår att Vård- och omsorgsnämnden antar reviderad riktlinje för samverkan mellan utbildnings-, kultur och fritid och vård- och omsorgsförvaltningen.

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

**Ersättares mening till protokollet**

Agneta Rönn (M), ej tjänstgörande ersättare, framför synpunkter på de reviderade riktlinjerna avseende ansvarsfördelning, struktur och arbetsmetoder med mera, samt sekretessregler.

**Förslag**

Med utgångspunkt i Agneta Rönn (M) synpunkter föreslår ordförande återremiss för komplettering med;

1. Tydlig ansvarsfördelning i individärenden, respektive i organisatoriska ärenden.
2. Struktur och arbetsmetoder för att sätta och uppnå gemensamma mål, följa upp och utvärdera resultat.
3. Sekretessregler och hur de hanteras i avvaktan på ny lagstiftning.

**Beslutsgång**

Ordförande ställer förslagen mot varandra och konstaterar att nämnden beslutar enligt ordförandes förslag.

\_\_\_\_\_

Beslut till:

Förvaltningschef, kultur- och fritidsförvaltningen (För kännedom)

Förvaltningschef, utbildningsförvaltningen (För kännedom)

Förvaltningschef, vård- och omsorgsförvaltningen (För åtgärd)

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §58

Dnr VON.2023.27

## Taxor 2024

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

1. Ingen förändring av egenavgift för
  - matkostnad vid kommunens dagverksamhet/dagliga verksamhet/sysselsättning.
  - förbrukningsartiklar på särskilt boende.
  - tvätt vid korttidsvård/växelvård.
  - guldkant vid korttidsvård/växelvård på säbo-sektion.
  - hemtjänst (service, omvårdnad, boendestöd)
  - individuella larm
  - trygghetslarm och installationsavgift (avgift för förlorad larmknapp och/eller ej återlämnat larm enligt självkostnadspris)
2. Ingen förändring av avgiften för helpension vid särskilt boende enligt SoL. Avgiften ligger till grund för matkostnad vid korttidsvård/växelvård/korttids.
3. Ingen förändring av avgiften för helpension vid bostäder med särskild service enligt LSS.

### Sammanfattning

Grunderna för avgiftssättning inom Vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområde har fastställts av kommunfullmäktige 2015-04-01 och beslutsrätten gällande de flesta avgiftsnivåer har därmed delegerats till vård- och omsorgsnämnden. Taxor 2023 som delegerats till vård- och omsorgsnämnden har setts över och reviderats av Vård- och omsorgsförvaltningen genom en omvärldsanalys.

Förslaget är att ingen förändring av avgifterna görs till 2024.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från Vård- och omsorgsförvaltningen 2023-10-31.

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------

## Dagens sammanträde

### Framskrivet förslag

Vård- och omsorgsnämnden föreslås besluta

1. Ingen förändring av egenavgift för

- matkostnad vid kommunens dagverksamhet/dagliga verksamhet/sysselsättning.
- förbrukningsartiklar på särskilt boende.
- tvätt vid korttidsvård/växelvård.
- guldkant vid korttidsvård/växelvård på säbo-sektion.
- hemtjänst (service, omvårdnad, boendestöd)
- individuella larm
- trygghetslarm och installationsavgift (avgift för förlorad larmknapp och/eller ej återlämnat larm enligt självkostnadspris)

2. Ingen förändring av avgiften för helpension vid särskilt boende enligt SoL. Avgiften ligger till grund för matkostnad vid korttidsvård/växelvård/korttids.

3. Ingen förändring av avgiften för helpension vid bostäder med särskild service enligt LSS.

### Beslutsgång

Ordförande frågar om framskrivet förslag och konstaterar att nämnden beslutar enligt förslaget.

\_\_\_\_\_

Beslut till:  
Kanslichef (för kännedom)

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §59

Dnr VON.2023.28

## Uppföljning internkontrollplan 2023

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Uppföljning av internkontrollplan 2023, uppföljning 2, godkänns.

### Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden har fastställt en intern kontrollplan för sina egna verksamheter för år 2023. Interna kontrollplanen innehåller nio kontrollmoment, som ska följas upp två gånger per år. Planen antogs innan Social- och omsorgsförvaltningen (SOF) samt Äldreomsorgsförvaltningen (ÄF) slogs samman till nuvarande Vård- och omsorgsförvaltningen. På grund av detta nämns SOF och ÄF i denna kontroll för att det ska gå att följa kontrollpunkterna i internkontrollplanen.

Av granskningen kan konstateras att merparten av det som följts upp fungerar väl. En tidigare utmaning har varit långa utredningstider inom Social- och omsorgsförvaltningen. Det är något som verksamheten arbetat med under andra halvan av året och resultatet i denna internkontroll visar att man lyckats väl.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från Vård- och omsorgsförvaltningen 2023-11-10.  
Internkontrollplan 2023.

### Dagens sammanträde

#### Framskrivet förslag

Godkänna uppföljning av internkontrollplan 2023, uppföljning 2.

Om ett eller flera kontrollmoment har brister och inte godkänts föreslås att godkänna föreslagna åtgärder och att förvaltningen återrapporterar vad som gjorts i nästa uppföljning.

#### Beslutsgång

Ordförande frågar om framskrivet förslag och konstaterar att nämnden godkänner uppföljningen av internkontrollplan 2023, uppföljning 2.

\_\_\_\_\_

Beslut till:

Internkontrollansvarig KSF (för kännedom)

Revisorerna (för kännedom)

Förvaltningschef (För kännedom)

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §60

Dnr VON.2023.23

## Rapportering av ej verkställda gynnande beslut enligt Socialtjänstlagen (SoL) och Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)

**Vård- och omsorgsnämndens förslag till beslut i kommunfullmäktige**  
Rapporten godkänns.

### Sammanfattning

Kommunerna har skyldighet att till Inspektionen för vård och omsorg, kommunens revisorer och kommunfullmäktige rapportera in gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader från beslutsdatum. Motsvarande rapporteringsskyldighet gäller även beslut som inte verkställts på nytt inom tre månader efter det att verkställigheten avbrutits. Rapportering ska ske en gång per kvartal.

Inspektionen för vård och omsorg har möjlighet att hos förvaltningsrätten ansöka om att en kommun, som inte verkställt ett gynnande beslut, ska åläggas en särskild avgift, så kallad sanktionsavgift.

När ett ärende som tidigare rapporterats som ej verkställt senare verkställs, ska nämnden anmäla detta till Inspektionen för vård och omsorg och revisorerna.

Oxelösunds kommun rapporterar per 30 september 2023:

#### SoL:

*Äldreomsorg* 4 gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från beslutsdatum.

*IFO* 0 gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från beslutsdatum.  
2 avbrott i verksamhet som inte åter har verkställts inom tre månader.

*Funktionsstöd* 0 gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från beslutsdatum.

**LSS:** 1 gynnande beslut som inte har verkställts inom tre månader från beslutsdatum.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från Vård- och omsorgsförvaltningen 2023-11-09.  
Kvartal 3 2023 Sammanställning ej verkställda gynnande beslut enligt SoL.  
Kvartal 3 2023 Sammanställning ej verkställda beslut enligt LSS.

---

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

**Dagens sammanträde****Framskrivet förslag**

Rapporten godkänns.

**Beslutsgång**

Ordförande frågar om framskrivet förslag och konstaterar att nämnden beslutar enligt förslaget.

\_\_\_\_\_  
Beslut till:

Kommunfullmäktige (För åtgärd)

Revisorerna (För kännedom)

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------



Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §61

Dnr VON.2023.2

## Delgivningar

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Delgivningarna läggs till handlingarna.

### Kommunfullmäktige 2023-10-18

Protokollsutdrag Kf § 22 - Svar på motion om utökad verksamhet, starta en inventarieförteckning

---

---

			Utdragsbestyrkande
--	--	--	--------------------

Vård- och omsorgsnämnden

Sammanträdesdatum

2023-11-21

Von §62

Dnr VON.2023.3

## Redovisning av delegationsbeslut

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Redovisning av delegationsbesluten godkänns.

### Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt i vissa frågor till utskott, ordförande och tjänstemän enligt en av Vård- och omsorgsnämnden antagen delegationsordning. Dessa beslut skall redovisas till Vård- och omsorgsnämnden.

Redovisningen innebär inte att Vård- och omsorgsnämnden får ompröva eller fastställa delegationsbesluten. Däremot står det Vård- och omsorgsnämnden fritt att återkalla en lämnad delegation.

Vård- och omsorgsnämnden föreläggs utövad delegationsrätt från

Biståndshandläggare/ Enhetschef	September/ Oktober	Särskilt boende, hemtjänst, matdistr, larm, daglig verksamhet, korttidsvistelse
Avgiftshandläggare/ Färdtjänsthandläggare	September/ Oktober	Avgiftsbeslut, färdtjänst, riksfärdtjänst,
LSS-handläggare	September/ Oktober	Personlig assistans, daglig verksamhet, korttidsvistelse, ledsagarservice, kontaktpers
Socialtjänst IFO	September/ Oktober	Försörjningsstöd, utredn, behandling

---

---

Utdragsbestyrkande

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende