

# Ägardirektiv till Oxelö Energi AB 2024

## Bolaget som organ för kommunal verksamhet

Bolaget är organ för kommunens verksamhet och således underordnat Oxelösunds kommun. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt. Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa utfärdade direktiv om de inte står i strid mot tvingande bestämmelser i Aktiebolagslagen eller annan lag eller författning. Direktiven lämnas till bolaget via bolagsstämman.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och bolagets förhållande till kommunen genom:

- a) gällande bolagsordning,
- b) företagspolicy,
- c) gällande ägardirektiv,
- d) av fullmäktige utfärdade särskilda direktiv,
- e) förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

## Bolagets verksamhet

Bolagets verksamhet ska följa det som finns angivet i bolagsordningen.

## Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvar för bolagets organisation tillkommer enligt Aktiebolagslagen bolagets styrelse. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv. Syftet med att driva verksamheten enligt ovan, är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster utan att detta går ut över den kommunala organisationen.

## Underställningsplikt

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas avseende:

- a) investeringar, som överstiger 350 prisbasbelopp,
- b) bildandet av eller förvärv av dotterbolag,
- c) planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet,
- d) beslut om taxor för VA och renhållning,
- e) information om fjärrvärme, elnät samt taxa för stadsnät, slamtömningstaxa,
- f) övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt,
- g) avyttring av verksamheter eller aktier.

Ändringar i åtagande som bolaget står i begrepp att ingå och som förorsakar väsentligt ökade kostnader eller risktagande för bolaget eller Kommunen ska alltid föregås av dialog med kommunens ägarrepresentant och med Oxelösunds Kommuns Förvaltnings AB (FÖRAB).

Skulle olika meningar uppkomma i styrelsen, om frågan är av sådant slag att den ska underställas kommunfullmäktige, ska samråd ske med kommunstyrelsen.

## Ägarens särskilda direktiv för bolagets verksamhet

### Kommunmål ”Mod och framtidstro”

*Oxelösund råder mod och framtidstro. Det innebär en vilja att bryta mönster och att prova nya sätt att göra gott för kommuninvånarna. Kommunen och dess verksamheter marknadsförs med stolthet och goda exempel lyfts. Medborgarperspektiv, helhetssyn, dialog och tydlighet kännetecknar arbetet.*

Figur - Kommunmålsbeskrivning

### Kommunfullmäktigemål 2024

- Med kundleverans i fokus tillvaratar alla nämnder och bolagsstyrelser möjliga verksamhetseffektiviseringar och kostnadseffektiva arbetssätt för att hålla budget med fastställda kvalitetsnivåer.
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att stärka ortens attraktionskraft och verksamhetens kvalitet så att fler flyttar in och stannar kvar i Oxelösunds kommun.

### Ägardirektiv till bolaget inom Kommunmål ”Mod och framtidstro”

- Säkerställa den långsiktiga vattenförsörjningen i Oxelösund genom en behovsbaserad förnyelsetakt av VA-nätets huvudledningar på 50-80 år.
- Öka antalet aktiva användare av stadsnätet för att nå 3 700 kunder till år 2027.

## Kommunmål "Attraktiv bostadsort"

*Oxelösund erbjuder ett havsnära boende och en hög kommunal servicenivå. I Oxelösund innebär det att kommunen erbjuder bra barnomsorg, skola, fritid och kulturliv. Ett bra och varierat bostadsutbud finns för olika behov och åldrar. Kommunen präglas av ett positivt företagsklimat som gör det enkelt att starta, driva och utveckla företag. Infrastrukturen håller god kvalitet och upplevs välfungerande.*

Figur - Kommunmålsbeskrivning

### Kommunfullmäktigemål 2024

- Kommuninvånarens upplevelse av gott bemötande och enkelhet att komma i kontakt med kommunens verksamheter är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner.

### Ägardirektiv till bolaget inom Kommunmål "Attraktiv bostadsort"

Bolaget bidrar till detta kommunmål genom sin ledstjärna att "Förenkla Oxelösundarnas vardag" vilket görs med respekt, helhetssyn och engagemang.

- Oxelö Energis tillgänglighet för kontakter med kommuninvånare ska öka jämfört med föregående år.
- Behålla antalet fjärrvärmekunder så de till antalet är minst lika många år 2025 som jämfört med år 2022.

## Kommunmål "Hållbar utveckling"

*Oxelösunds kommun tar ansvar för att långsiktigt säkra resurser för framtiden och för kommande generationer. I Oxelösund innebär det att kommunens ekonomi är stabil, att kommunen är en attraktiv arbetsgivare och att kommunen arbetar aktivt för att möta samhällets krav inom miljöområdet. Det innebär också att kommunen arbetar för ökad integration och möjlighet till egen försörjning.*

Figur - Kommunmålsbeskrivning

### Kommunfullmäktigemål 2024

- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att mängden *insamlat kommunalt avfall ska minska* och *andelen avfall som materialåtervinns ska öka* enligt målsättningar 2030 i Avfallsplanen för Oxelösunds Kommun.
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att kommunkoncernens totala energiförbrukning senast år 2030 ska minska med 10% jämfört med 2023.
- Alla planerade nybyggnationer och större ombyggnationer under året uppfyller Kommuninvests kriterier för "Gröna lån".
- Alla nämnder och bolagsstyrelser arbetar aktivt för att andelen sysselsatta bland Oxelösunds befolkning i arbetsför ålder är minst i nivå med genomsnittet för alla kommuner.

## Ägardirektiv till bolaget inom Kommunmål "Hållbar utveckling"

Bolaget bidrar till detta kommunmål genom kontinuerligt arbete med *Hållbarhetsperspektiven* ekonomi, miljö och socialt arbete.

- *Oxelö Energi ska säkerställa att mängden insamlat kommunalt avfall senast 2030 ska minska och andelen avfall som materialåtervinns ska öka enligt följande målsättningar i Avfallsplanen för Oxelösunds Kommun;*
  - *Att mängden insamlat kommunalt avfall i Oxelösund kommun (exklusive trädgårdsavfall) vara 15% under medelvärdet för alla kommuner i Sverige*
  - *Att andelen kommunalt avfall som materialåtervinns i Oxelösunds kommun ha ökat till minst 60%.*
- I samarbete med Vattenfall och SSAB ska all framtida fjärrvärmeproduktion vara baserad på förnyelsebara bränslen (100%) med så mycket överskottsvärme från SSAB som möjligt. För 2024 redovisas andel förnyelsebara bränslen samt tillfört överskottsvärme från SSAB.
- Elnätets tillgänglighet är en grundläggande funktion för att få samhällen att fungera och tillgängligheten kan användas som indikator på hur elnätet sköts.

*Målet är att Oxelösunds elnät skall ha en högre tillgänglighet än snittet i riket.*

- Senast år 2030 ska Oxelö Energis totala energiförbrukning ha minskat med 10% jämfört med 2023.
- Projekt över 20 Mkr skall uppfylla kriteriet "Gröna lån".
- Bolaget ska erbjuda minst 3 arbetspraktikplatser.

## Ekonomi

Ägarens krav på avkastning regleras i en avkastningsplan som efter dialog med bolaget antas årligen av kommunfullmäktige.

## Uppföljning och ändring av ägardirektiv

Utöver vad som står i företagspolicyn om bolagens redovisningsskyldighet, skall åtgärder och resultat för samtliga mål i dessa ägardirektiv följas upp i delårsrapport, årsredovisning och i förhållande till budget enligt tidplan och anvisningar från kommunstyrelsen.

Uppföljningen ska harmoniera med kommunens mål- och budgetprocess. Ändringar i ägardirektiven ska alltid föregås av dialog med bolaget och med god framförhållning om det förorsakar ökade kostnader för bolaget.